



Inspectie van het Onderwijs
Ministerie van Onderwijs, Cultuur
en Wetenschap

Dordtse Schoolvereniging op Algemene Grondslag

Schriftelijke conclusie bestuursbezoek

Datum vaststelling: 20 mei 2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Algemeen	4
3. Conclusie	5
4. Reactie van het bestuur	6

1. Inleiding

Op 16 april 2026 hebben wij een bestuursbezoek uitgevoerd bij de Dordtse schoolvereniging voor basisonderwijs op algemene grondslag. Wij voeren bestuursbezoeken uit om een periodiek beeld op te halen van de bestuurlijke kwaliteitszorg en het cyclisch sturen op financiën door het bestuur.

Wij hebben gesprekken gevoerd met de uitvoerend bestuurder, een afvaardiging van het toezicht houdend bestuur, de schoolleiding van een van de scholen en een afvaardiging van de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad. Daarnaast hebben we verschillende documenten bekeken. Wij hebben geen bestuursonderzoek verricht en geven daarom ook geen eindoordeel.

2. Algemeen

1. Kwaliteitszorg en financieel beheer

We hebben de volgende onderwerpen over kwaliteitszorg en financieel beheer besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- een (duidelijke) visie heeft op onderwijs;
- deze visie vertaalt in ambities, beleid en doelen;
- cyclisch werkt om zicht te krijgen op de (risico's van) onderwijskwaliteit;
- cyclisch werkt om zicht te krijgen op het financieel beheer;
- zicht heeft op hoe scholen ervoor staan;
- met de sturing aansluit op de specifieke situaties en risico's van de verschillende scholen;
- voorbeelden kan geven van concrete verbeterdoelen of verbetermaatregelen om de onderwijskwaliteit en het financieel beheer te verbeteren;
- analyseert en evalueert of getroffen maatregelen effect hebben;
- reflecteert op het eigen handelen;
- inspeelt op (maatschappelijke) veranderingen in de omgeving.

Op basis van wat de gesprekspartners vertellen, stimuleren we het bestuur om meer aandacht te besteden aan:

- het beleidsrijk begroten om strategische doelen en beleid te realiseren;
- het analyseren en evalueren of getroffen maatregelen effect hebben;

2. Kwaliteitscultuur

We hebben de volgende onderwerpen over de kwaliteitscultuur besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- ruimte geeft aan medewerkers om zich uit te spreken;
- ruimte geeft aan medewerkers om te leren en verbeteren;
- ervoor zorgt dat er wordt samengewerkt om de onderwijskwaliteit steeds verder te verbeteren.

3. Governance

We hebben de volgende onderwerpen over de governance besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners:

- dat het bestuur invulling geeft aan tegenspraak;
- hoe de verschillende verantwoordelijkheden tussen de uitvoerend bestuurder, het toezicht, medezeggenschap en directie zijn verdeeld en hoe ieder de eigen rol pakt met voorbeelden;
- over het samenspel tussen het bestuur en interne toezichthouder en medezeggenschap met voorbeelden.

4. Externe samenwerking

We hebben de volgende onderwerpen over de externe samenwerking besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- externe partners betreft bij de speerpunten die het genoemd heeft.

3. Conclusie

Conclusie

Wij hebben met dit bezoek een beeld gekregen van de bestuurlijke kwaliteitszorg en het cyclisch sturen op financiën door het bestuur van de Dordtse schoolvereniging voor basisonderwijs op algemene grondslag. Hierboven staan enkele algemene punten en aandachtspunten ter stimulering van het bestuur beschreven. We zien op dit moment geen reden om over te gaan tot nader onderzoek.

Wel voeren we jaarlijks een prestatie- en risicoanalyse bij het bestuur uit, die kan leiden tot een risicogericht bestuursonderzoek of tot andere toezichtactiviteiten. Ook kan het bestuur in aanmerking komen voor een thema-onderzoek.

4. Reactie van het bestuur

Hieronder geeft het bestuur een reactie op het uitgevoerde bestuursbezoek.

We kijken met trots terug op het bestuursbezoek en vonden het waardevol om onze vereniging, scholen en ontwikkelingen te mogen laten zien en toelichten.

De gesprekken hebben wij als prettig, betrokken en constructief ervaren. De gestelde vragen boden ruimte voor een open en professioneel gesprek.

De genoemde aandachtspunten zijn voor ons herkenbaar en sluiten aan bij de stappen die wij als organisatie al in gang hebben gezet.

Wij danken u voor de aanbevelingen en nemen deze ter harte.

INSPECTIE VAN HET ONDERWIJS
Postbus 2730, 3500 GS Utrecht
T-algemeen 088 6696000
T-klantcontact 088 6696060

